



**Høylandet kommune**



# **Eierskapsmelding for Høylandet kommune**

## **2 0 2 2**

Vedtatt av kommunestyret i møte xx.xx.2022, Sak K. xx/2022.

Postadresse:

Vargeia 1

7977 Høylandet

E-post: [postmottak@hoylandet.kommune.no](mailto:postmottak@hoylandet.kommune.no)

[www.hoylandet.kommune.no](http://www.hoylandet.kommune.no)

Sentralbord:

74 32 48 00

Telefaks:

Saksbehandler tlf: 74 32 48 20

[www.hoylandet.kommune.no](http://www.hoylandet.kommune.no)

Bankgiro:

4466 10 00187

Org. nr:

NO 959 220 476

# Innholdsfortegnelse

<b>1. BESKRIVELSE, EIERSKAPSFORMER OG ROLLER .....</b>	<b>3</b>
1.1 Innledning .....	3
1.2 Selskapsformer og alternative organisasjonsformer - styringsmuligheter .....	3
1.3 Roller, myndighet og rolleforståelse .....	6
<b>2. HØYLANDET KOMMUNES EIERSKAPSPOLITIKK .....</b>	<b>8</b>
2.1 Definisjoner eierskapspolitikk og eierskapsstrategi .....	8
2.2 Prinsipper for kommunen som eier .....	8
2.2 Prinsipper for selskapene der kommunen er eier .....	9
2.3 Prinsipper for selskapets styrer .....	9
<b>3. HØYLANDET KOMMUNES EIERINTERESSER OG EIERSKAP .....</b>	<b>11</b>
3.1 Namdal Rehabilitering IKS .....	11
3.2 Midtre Namdal Avfallsselskap IKS.....	12
3.3 Revisjon Midt-Norge SA .....	13
3.4 KonSek Trøndelag IKS.....	15
3.5 Museet Midt IKS.....	16
3.6 IKT Indre Namdal IKS.....	17
3.7 IKA Trøndelag IKS.....	19
3.8 Nord-Trøndelag Krisesenter IKS .....	20
3.9 Namas Vekst AS .....	21
3.10 Trøndelag Reiseliv AS .....	22
3.11 Stiftelsen Norsk Revyfaglig senter .....	23
3.12 Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS .....	24
3.13 Stiftelsen Norsk Revyfestival .....	26
3.14 INAM AS (tidl. Namdalshagen AS) .....	27
3.15 Visit Namdalen SA.....	28
3.16 Høylandet Frivilligsentral .....	29
3.17 OKS Trøndelag SA.....	30
3.18 Øvrige selskaper og samarbeidsområder kommunen har interesse i .....	31
3.19 Forklaring nøkkeltall .....	33

# 1. BESKRIVELSE, EIERSKAPSFORMER OG ROLLER

## 1.1 Innledning

Kommunene har etter kommuneloven stor frihet i hvordan de organiserer sine tjenester i egne selskaper (rettssubjekter). Kommunene kan også delta i selskaper med formål om samfunns- og næringsutvikling gjennom sitt eierskap. Kommunen skal etter kommunelovens § 26-1 utarbeide en eierskapsmelding:

*Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.*

*Eierskapsmeldingen skal inneholde*

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.*

At virksomhet skilles ut og legges til selskaper, endrer betingelsene for folkevalgt styring og kontroll. Et selskap vil som egen juridisk enhet få en betydelig grad av frihet til å drive sin virksomhet. Kommunen skal etter kommunelovens § 4-1 aktivt informere om egen virksomhet og om virksomhet som andre rettssubjekter utfører på vegne av kommunen, og legge til rett for at alle kan få tilgang på slik informasjon. Kommuneloven stiller krav til styring og kontroll, bla. gjennom kontrollutvalgets rolle, jfr. kommunelovens §§ 23-4 og 23-6.

Høylandet kommunes eierskapsmelding er et redskap for kommunestyret for å utøve en målrettet, forutsigbar og langsiktig eierstyring av de selskapene kommunen har eierinteresser i. Eierskapsmeldingen skal bidra til god politisk styring og kontroll, samt å etablere rammer for hvordan kommunen skal utøve sitt eierskap.

I kapittel 1 redegjøres det for de ulike former for eierskap som kommunen kan ha, samt hvilke roller de ulike organene har i forhold til hverandre. I kapittel 2 framkommer kommunens eierskapspolitikk og eierstrategi, mens det i kapittel 3 gis en oversikt og vurdering av de ulike selskapene og foretakene.

Forventningene gitt i eierskapsmeldingen gjelder for alle selskaper Høylandet kommune har eierinteresser i. Gjennom eierskapsmeldingen etablerer kommunestyret eierskapsstyringen, herunder de overordnede prinsipper (eierskapspolitikken/eierstrategien) for kommunens forvaltning av sine eierposisjoner.

## 1.2 Selskapsformer og alternative organisasjonsformer - styringsmuligheter

Det er flere muligheter kommunene kan benytte ved utskilling av virksomhet. Det er interkommunale selskaper (IKS), aksjeselskap (AS), samvirkeforetak (SA), stiftelser og kommunalt foretak. I tillegg kan det inngås vertskommunesamarbeid.

### **Interkommunale selskaper (IKS)**

Et interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper. Deltakerne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Selskapets eierorgan og øverste myndighet er representantskapet. Deltakerne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder. Deltakerkommunene utøver eier- styring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver enkelt deltaker skal ha minst en representant i representantskapet. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Representantskapet velger også styret. Styret skal ha minst tre medlemmer, og omfattes av kravet om balansert kjønns- representasjon, det vil si minimum 40 prosent av hvert kjønn. Daglig leder eller medlemmer av representantskapet kan ikke være medlem av styret.

Representantskapet som eierorgan utøver kontroll over styret på flere måter, herunder:

- bestemmer sammensetningen av styret
- kan instruere styret og omgjøre beslutninger
- kan gjennom selskapsavtalen fastslå at nærmere angitte saker må godkjennes i representantskapet

### **Aksjeselskap**

Et aksjeselskap kan eies av en kommune eller fylkeskommune alene, sammen med andre kommuner og fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter. I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen.

Gjennom generalforsamlingen, utøver eierne den øverste myndigheten i selskapet. Her kan eierne gjennom vedtekter, instruksjer og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder. Det er generalforsamlingen som velger styret. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

### **Samvirkeforetak**

Et samvirkeforetak (SA) reguleres av samvirkelova. Et SA skiller seg fra AS ved at det ikke har eiere, men medlemmer. Et SA har ikke omsettelige eierandeler og styres av et årsmøte som samvirkets øverste organ. Beslutninger fattes som hovedregel ut ifra prinsippet «et medlem – en stemme» med mindre annet er spesifisert i vedtektene. Prinsippet for samvirke er at de som driver produksjonen eller drar nytte av den, også skal lede den, slik at ev. overskudd ikke tilfaller utenforstående kapitaleiere, men tilfalle medlemmene.

### **Stiftelser**

Stiftelser reguleres av stiftelsesloven. En stiftelse har ikke eiere eller deltakere. Stiftelsen eier seg selv og har ikke noe eierorgan. Stifterne har følgelig ikke råderett over stiftelsen etter at den er opprettet. En stiftelse er aktuell selskapsform når en ønsker å skille ut virksomheten og gi full selvstendighet. Et ev. ønske om innflytelse må vedtektsfestes f.eks. gjennom regulering av valg til styret eller ved å sette vilkår for driftsstøtte.

### **Kommunalt foretak**

Kommunelovens kap. 9 gir mulighet for å opprette kommunale foretak (KF). Et KF er økonomisk og rettslig en del av kommunen, men organisert med et styre og med egne vedtekter. Høylandet kommune har pr i dag ikke opprettet egne kommunale foretak.

### **Vertskommunesamarbeid**

Denne ordningen er rettslig regulert gjennom kommunelovens kapittel 20. Her blir oppgaver, delegering av myndighet og enkeltvedtakskompetanse overlatt til en annen kommune. I et vertskommunesamarbeid skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne som skal vedtas av kommunestyret selv.

Graden av politisk styring og kontroll ved ulike selskapsformer framgår av figuren nedenfor:



Dersom man vurderer å organisere en del av den kommunale virksomheten i et selskap, vil det være av betydning at man foretar en vurdering av hvor sterk styring man vil ha med virksomheten før man foretar valg av selskapsform. I tillegg til valg av organisasjonsform, vil også politisk innflytelse avhenge av hvordan vedtekter og avtaler mellom eierne er utformet. I og med at selskapsorganisering er ment å gi en gevinst, må man derfor foreta en nøye avveining av gevinst opp mot ønsket om politisk kontroll og innflytelse. KS anbefaler at kommunen som eier må sørge for en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål og oppgaver, behovet for eierstyring, samfunnsansvar, hensynet til innsyn, markedsforhold og det aktuelle lovverket.

Tabellen nedenfor angir noen forenklede hovedprinsipper for valg av selskapsform etter formålet og behov/ønske om politisk kontroll.

	Formål		
	Finansielt	Samfunnsmessig	Finansielt og samfunnsmessig
Høy grad av politisk kontroll		Etat/interkommunalt samarbeid	KF
Lav grad av politisk kontroll	AS		IKS

Kommunen skal ved opprettelsen av nye selskaper klart definere hva som er motivet med opprettelsen av selskapet. Motivet knyttes opp imot en (eller flere) av følgende 5 hovedkategorier (For selskaper som etableres der det er både en politisk og økonomisk motivasjon for å etablere selskapet er det viktig at selskapet får føringer for hva som er formålet):

### 1. Effektivisering av tjenesteproduksjon

Opprettelse av selskaper som er motivert og begrunnet i hovedsak med at man ønsker å oppnå en mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og/eller bedre kvalitet på tjenestene enn hva man klarer å oppnå på egen hånd.

### 2. Politisk motivert

Opprettelse av selskaper der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er strategisk valg av å posisjonere kommunen/regionen. Hverken økonomi, hensynet til tjenesteyting med videre ligger som begrunnelse for denne kategori eierskap.

### 3. Regionalpolitisk motivert

Opprettelse av selskaper som er motivert og begrunnet i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regionale/nasjonale aktører. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler/prioritering være en del av begrunnelsen.

### 4. Samfunnsøkonomisk motivert

Opprettelse av selskaper som er motivert og begrunnet i at kommunen gjennom selskapet vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultater. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil stå sentralt i begrunnelsen for denne kategori selskaper.

### 5. Finansielt motivert

Opprettelse av selskaper hvor motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er økonomisk avkastning. At et eierskap er finansielt motivert betyr ikke at kommunen har en kortsiktig horisont på sitt eierskap, eller ønsker å selge aksjene i selskapet.

## 1.3 Roller, myndighet og rolleforståelse

Den politiske eieroppfølgingen utøves i hovedsakelig av kommunestyret i kraft av å være kommunens øverste folkevalgte organ. Kommunedirektøren skal legge til rette for den politiske styringen av selskaper hvor kommunen deltar, herunder å bidra til å videreutvikle kommunens eierskapspolitikk. Den direkte eierstyringen av selskapene utøves via selskapene/samarbeidene etter de regler som regulerer den aktuelle selskapsformen.

### Kommunestyret

Kommunestyret skal som kommunens øverste folkevalgte organ behandle saker av prinsipiell og strategisk betydning for kommunen. Det vil følgelig tilligge kommunestyret å fastsette kommunens eierpolitikk, herunder overordnede prinsipper og retningslinjer for kommunens eierstyring samt eierstrategier for det enkelte selskap. Kommunestyret angir dermed også rammene for den operative eieroppfølgingen som utøves av kommunens representanter i eierorganene. Som et demokratisk organ har kommunestyret en utfordring i forhold til styring når det har etablert selskaper, dette grunnet at styring av selskaper gjennomføres ved hjelp av valgte representanter som opptrer som en fullmektig på vegne av kommunestyrets flertall. Det er viktig for god oppfølging og ivaretagelse av det demokratiske eierskapet at det etableres gode systemer som sikrer at eierrepresentanten har tilstrekkelig kunnskap som hva som er kommunestyrets syn på saker som gjelder selskapet. Dette for å sikre at representanten kan ivareta eiers reelle interesser ved behandling av en sak.

### Kommunestyrets oppgaver/ansvar i forbindelse med eierskap i selskaper:

- Fatte vedtak om deltakelse/fratredelse i selskaper.
- Oppnevne eierrepresentanter til selskapenes eierorganer. Det oppnevnes også en vararepresentant.
  - Å sørge for at eierrepresentantene er informert om kommunestyrets syn på saker.
  - Evt. utarbeide en instruks til eierrepresentanten dersom kommunestyret anser dette som nødvendig.
- Utforme kommunens eierpolitikk og behandle kommunens eierskapsmelding
- Føre tilsyn og kontroll med forvaltningen av eierinteressene.
- Vedta eierstrategier som er foreslått av kommunedirektøren og behandlet i eierskapsutvalget (Formannskapet).

### Formannskapet

Formannskapet har funksjon som kommunens utvalg for eierstrategier (eierskapsutvalg), og de skal være politisk styringsgruppe i arbeidet med å utforme overordnede og selskaps spesifikke eierstrategier.

I denne rollen vil formannskapet være et saksforberedende organ som etter behov vil involvere berørte aktører, samt fremme forslag til eierstrategier til kommunestyret.

### **Kommunedirektøren**

Ansvar for eierstyring er politisk og ikke en del av de daglige ansvar- og arbeidsområdet til kommunens administrasjon. Kommunedirektøren har ingen formell fastsatt rolle knyttet til kommunens eierskap. Det foreligger likevel et krav om at saker som skal til politisk behandling skal være forsvarlig utredet. Dette gjelder også saker som omhandler eierstyring.

Kommunedirektøren fungerer som sekretariat for kommunestyre og formannskap i saker som omhandler eierstyring og skal stille sin kunnskap og kompetanse tilgjengelig for de folkevalgte. Kommunedirektøren kan gjøre saklige utredninger og presentere forslag til vedtak i formannskap og kommunestyre. Endelig beslutning ligger likevel hos kommunestyret. Herunder kan kommunedirektøren legge frem forslag til eierstrategier for behandling i kommunestyret. Kommunedirektøren som sekretariatsfunksjon utarbeider årlig en eierskapsoversikt over kommunens eierforhold og legger denne frem til politisk behandling.

### **Kommunestyrets representant (Eierrepresentant)**

Ordfører er kommunens representant i den enkelte virksomhet, med varaordfører som første vara og faste medlemmer i formannskapet som øvrige varamedlemmer. Dette gjelder der kommunestyret ikke har gjort særskilte vedtak eller valg om annen representant. Som valgt representant stiller man med et mandat fra kommunestyret til å representere kommunen i eierorganer i de selskapene der kommunen deltar. Representanten skal i sitt tillitsverv sørge for:

- at kommunens eierinteresser/vedtak/intensjon blir ivaretatt av den enkelte virksomhet.
- utøve sin rolle innenfor vedtatte føringer fra formannskap/kommunestyre.
  - Herunder holde seg oppdatert på hva som er de til enhver tid gjeldende føringer. Representanten har et selvstendig ansvar for å innhente informasjon og avklare kommunens mål og strategier knyttet til virksomheten.

Representanten rapporterer tilbake til kommunestyret.

### **Kommunens ulike roller**

Kommunen kan ha flere roller i samme selskap i tillegg til eierrollen, som for eksempel kunde/bruker eller offentlig myndighet. Når kommunen er kunde/bruker skal rollen som bestiller ivaretas gjennom kommunedirektøren eller den som utpekes på kommunedirektørens vegne, og med ansvar for å forholde seg til selskapets administrasjon som leverandør. Det er også viktig at ikke kommunens rolle som myndighetsutøver ikke påvirkes av at kommunen har eierinteresser i ulike selskaper.

### **Selskaps og forvaltningskontroll**

Kontrollutvalget skal på kommunestyrets vegne, påse at det føres kontroll med kommunens eierinteresser i selskapet.

- Kontrollutvalget skal minst en gang pr. valgperiode utarbeide en plan for selskapskontroll som kommunestyret vedtar.
- Kontrollutvalget skal avgi rapport til kommunestyret når planlagte selskapskontroller er gjennomført.

## 2. HØYLANDET KOMMUNES EIERSKAPSPOLITIKK

### 2.1 Definisjoner eierskapspolitikk og eierskapsstrategi

En viktig oppgave for politikerne er å legge forholdene til rette for god og effektiv kommunal drift til beste for innbyggerne. Politikerne må ha et bevisst forhold til hvorfor man har etablert ulike kommunale selskaper. Kommunen må derfor ha en samlet strategi overfor sin egen virksomhet, uavhengig av juridisk form. Man må også skille mellom det som er kommunens eierskapspolitikk og det som er kommunens eierstrategi.

- Eierskapspolitikken er de overordnede premissene som kommunen legger til grunn for forvaltningen av sine selskaper eller eierandeler. Politiske temaer kan for eksempel være premisser for valg av styremedlemmer, premisser for valg av selskapsorganisering og premisser for hvordan eierstyringen skal skje. Dette er prinsipper og retningslinjer for kommunens eierskap.
- Eierstrategi er de prioriteringer, tiltak og resultatkrav kommunen har overfor det enkelte selskap for å sikre at selskapet ivaretar de målsettingene som eierne har satt.

### 2.2 Prinsipper for kommunen som eier

Kommunen må i utøvelsen av sitt eierskap framstå som åpen, ryddig og forutsigbar. En bør også arbeide for å være mest mulig effektiv. Dette oppnår kommunen ved å stille de riktige kravene til seg selv som eier. Følgende prinsipper skal bidra til at kommunen utøver god eierskapspolitikk:

- 1) Det skal være åpenhet rundt kommunens eierskap
  - a. Meroffentlighet bør være et prinsipp
  - b. Det skal være åpenhet rundt valg av styremedlemmer
  - c. Det skal være åpenhet rundt godtgjørelse til styret
- 2) Før en mulig selskapsdannelse må man analysere hva eier ønsker å oppnå ved å opprette et selskap framfor å drive aktiviteten innenfor tradisjonell etatsorganisering.
  - a. Tilsvarende analyse bør gjøres ved utarbeiding av eierstrategi.
- 3) Eier skal fremme sine interesser gjennom eierorganet i selskapet (eks. generalforsamling og representantskap)
  - a. Politisk vedtatt eierstrategi binder kommunens deltakere i generalforsamling og representantskap.
- 4) Eier skal gi klare mål for selskapet. Styret er ansvarlig for realisering av målene.
  - a. Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig
  - b. Eierne skal i samspill med styret og ledelse sikre god ledelse av selskapet. Herunder bør man sette søkelys på hvordan eierne og styret sammen skal kunne påvirke ledelsens arbeid med utgangspunkt i selskapets behov.
  - c. Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse for hvorfor kommunen er engasjert i selskapet.
  - d. Eier bør utforme en styreinstruks som beskriver styrets mandat og sammensetting, styremøtets forretningsorden, hvilke saker som skal styrebehandles, saksbehandlingsregler (lovgrunnlag) og regler for informasjonsutveksling mellom styremøtene.

- e. Det bør være et klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at et selskap hvor kommunen står som eier får fordeler i forhold til andre selskap, at det stilles for lave krav fra eier eller at selskapet er tildelt ressurser som gir ekstra konkurransefortrinn.
  - f. Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter egenregiprinsippet eller konkurranseeksponeres, bør framgå tydelig av selskapets vedtekter eller selskapsavtale.
  - g. Ved tjenesteleveranse fra selskapet til de samme eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteaftale.
  - h. Gjennom krav til resultat og rapportering skal eier gi tydelige signaler om hva som forventes av virksomheten. Det må utarbeides konkrete og klare resultatmål for det enkelte selskap. Resultatmålene kan være av økonomisk karakter (avkastning, produktivitet, osv.), de kan knyttes til kundetilfredshet, ivaretagelse av HMS-regelverk, likestillingskrav til styrende organer mm.
  - i. Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk for de selskapene der dette er aktuelt. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift, bør offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital som en privat eier vil gjøre.
- 5) Det utarbeides eierskapsmelding for kommunens samlede eierskap. Dette gjøres for å bevisstgjøre politikere, ansatte og selskapene om hva kommunen vil med sitt eierskap, hva formålene med selskapene er og for å få på plass strategier for de enkelte selskapene.

## 2.2 Prinsipper for selskapene der kommunen er eier

1. Kommunens selskaper skal drives etter prinsippet om samfunnsansvarlig forretningsdrift. Dette innebærer at selskapet bør ta et ansvar som går ut over kortsiktig profitt. I selskapets strategi skal tas hensyn til de økonomiske, miljømessige og sosiale konsekvenser av virksomhetens aktiviteter.
2. Kommunens selskaper skal driftes slik at hensynet til innbyggernes behov blir ivaretatt. Kommunens selskaper skal i hovedsak levere grunnleggende tjenester til kommunens innbyggere.
3. Hensynet til innbyggernes behov og samfunnets felles verdier skal kombineres med krav til effektivitet og lønnsomhet. Ivaretagelse av etikk, miljø og sosiale forhold skal inngå i selskapenes strategi. Selskapene er en integrert del av samfunnet. Selskapenes og foretakenes virksomhet medfører økonomiske, miljømessige, og sosiale konsekvenser. Høylandet kommune har etiske retningslinjer for ansatte og folkevalgte. Disse skal også gjelde for de ansatte i kommunens selskaper.
4. Kommunens selskaper skal ha et godt omdømme. Omdømme er de oppfatningene som innbyggerne i Høylandet, brukerne av kommunens tjenester, media, næringsliv, frivillige organisasjoner m.fl., har om kommunen. Oppfatninger dannes gjennom dialog, informasjon, medieoppslag, kvalitet på tjenesteleveranser mm. Godt omdømme skapes gjennom gode erfaringer og god informasjon.

## 2.3 Prinsipper for selskapets styrer

1. Prinsipielt bør styret settes slik sammen at det gjenspeiler hele kommunestyrets politiske bredde, men det er avgjørende at styret settes sammen i forhold til selskapets formål og behov. Ulike selskaper krever ulik kompetanse i styret. Dette må det tas hensyn til ved

styresammensetningen. Styresammensetningen skal være kjennetegnet av komplementær kompetanse, egenskaper og kapasitet ut i fra selskapets egenart. Det må tilstrebes en viss kontinuitet i styret og en bør unngå å skifte ut hele styret samtidig. Vedtektene bør også inneholde bestemmelser om eventuelle varamedlemmer. Offentlige eide selskap er underlagt lov om likestilling mellom kjønnene når det gjelder valg av styrer. Styret skal, overfor selskapets leder, på uavhengig grunnlag ha en aktiv rolle i spørsmål om service, kontroll, strategi og ressursituasjon.

Styret skal:

- Tilrettelegge for god dialog på generalforsamlingen mellom eiere, styret og ledelsen.
  - Fastsette en årlig plan for sitt arbeid hvor det legges særlig vekt på selskapets mål, strategi og oppfølging av dette.
  - Utarbeide plan for eget arbeid og egen kompetanseutvikling, samt evaluere sin egen virksomhet.
  - Bevisstgjøre nye styremedlemmer hvilket ansvar og hvilken rolle som følger av å være styremedlem.
2. Det er en forutsetning for aktiv eierskapspolitikk og eierstyring at styremedlemmene har tilstrekkelig kompetanse om det som selskapene driver med. Rett kompetanse vil bidra til at man stiller relevante spørsmål til administrasjonen, fremme de riktige forslagene og treffe de rette beslutningene. Selskapets administrasjon vil da få den bistand i beslutningsprosessene som man bør forvente av et styre.
  3. Styreverv i et aksjeselskap eller interkommunale selskap er et personlig verv og ansvar hvor man ikke representerer verken partier, kommunen eller andre interessenter, men ivaretar selskapets interesser på best mulig måte sammen med resten av styret ut fra selskapets formål og i tråd med styring fra eierorganet.
  4. Ved valg av styre til aksjeselskaper og interkommunale selskaper bør det vedtektsfestes bruk av valgkomite med mandat å sikre sammensetning av styre med komplementær kompetanse og i tråd med eiers formål med selskapet. Valgperioden kan vedtektsfestes men bør likevel være fleksibel i forhold til eiers behov for kompetanse. Valgkomiteens innstilling til eierorganet bør begrunnes.
  5. Godtgjørelse til styremedlemmer skal være slik at den fremmer verdiskapingen i selskapene og fremstår som rimelig ut fra styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.

### 3. HØYLANDET KOMMUNES EIERINTERESSER OG EIERSKAP

Kapitlene 3.1 til 3.16 gir en oversikt over og vurdering av virksomheter der kommunen er medeier i selskaper som enten er organisert som aksjeselskap, interkommunalt selskap, samvirkeforetak eller stiftelse. Høylandet kommune har også egenkapitalinnskudd i KLP, noe som ikke framkommer nedenfor.

#### 3.1 Namdal Rehabilitering IKS

##### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap – org. nr. 986 923 845
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	11%
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 107.145
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 559.500
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Høylandet
<b>Andre eiere:</b>	Osen kommune, Flatanger kommune, Grong kommune, Namsos kommune, Leka kommune, Lierne kommune, Nærøysund kommune, Namsskogan kommune, Overhalla kommune og Røyrvik kommune
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Claes Gøran Sellæg
<b>Styreleder:</b>	Inge Arnstein Ryan
<b>Nestleder:</b>	Oddny Lysberg
<b>Styremedlemmer:</b>	Ivar Kvalø, Carina Bergli, Grete Kristine Oksdøl Lervik, Jan Olav Horten
<b>Varamedlemmer:</b>	Marit Hatland, Erna Helene Borgan, Morten Sommer, May Line Grongstad,

##### Selskapets formål

Selskapets formål er å tilby kommunens innbyggere rehabilitering med hovedvekt på intensiv døgnrehabilitering.

##### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	31 452	30 411	29 485	26 857
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	154	1 675	813	-403
Resultatgrad	1,9 %	8,9%	6%	0,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	6 636	6 636	4 962	4 149
Egenkapitalandel	15,1%	14,3%	11%	9,3%

Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	34.335	35 516	36 269	37 265
Gjeldsgrad	5,6	6,0	8,1	9,8

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Etablering og drift av selskapet er basert på et bredt samarbeid i Namdalen. Ordfører i Lierne er representantskapets leder og Namdal Rehabilitering IKS er en stor og viktig arbeidsplass i kommunen. Dette selskapet er strategisk viktig for kommunen og det er viktig at kommunen utøver et aktivt eierskap for å sikre innbyggerne riktige tjenester i tråd med kommunens løpende behov. Eierstyring skjer gjennom deltakelse i selskapets styrende organ.

## 3.2 Midtre Namdal Avfallsselskap IKS

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap – org. nr. 957 387 969
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	3,2%
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 100.433
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 3.112.686
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Overhalla
<b>Andre eiere:</b>	Osen kommune, Flatanger kommune, Grong kommune, Namsos kommune, Leka kommune, Lierne kommune, Nærøysund kommune, Namsskogan kommune, Overhalla kommune, Røyrvik kommune og Bindal kommune
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Asle Hasselvold
<b>Styreleder:</b>	Arne Flaot
<b>Nestleder:</b>	Kårhild Hallager Berg
<b>Styremedlemmer:</b>	Rune Arstein, Anita Østby, Alfred Skogmo, Karin Svarliaunet
<b>Varamedlemmer:</b>	Jørn Nordmeland, Vegard Hegle, Bjørg Tingstad, Trond Martin Sæterhaug

På møte i 2022 ble Hege Nordheim Viken med vara Jo Arne Kjølglum valgt til leder for en interkommunal klagenemd.

### Selskapets formål

Selskapets formål er på vegne av eierkommunene og i henhold til delegert myndighet å utføre den forvaltningsmyndighet og de oppgaver som eierkommuner har i tilknytning til innsamling, transport, behandling og omsetning av avfall og slam og alt som naturlig hører med til dette i eierkommunene. Selskapet kan delta i eller etablere andre selskaper til utøvelse av virksomheten innenfor denne formålsangivelse. Selskapet kan også håndtere avfall fra næringslivet og konkurranseutsatt

husholdningsavfall så lenge det ikke kommer i strid med kommunenes interesser. Selskapet har enerett til å samle inn og behandle det avfall som eierkommunene er lovpålagt å håndtere jf. forurensingsloven §§. 29 og 30, inkludert eierkommunenes eget næringsavfall og farlig avfall som samles inn fra næringslivet. Selskapet har også enerett til å samle inn og behandle slam fra slamavskillere og tette tanker. Tjenestene skal kompenseres ut ifra selvkostprinsippet, jf. forurensingsloven § 34. Selskapet har myndighet til å delegerer enerett videre til en annen offentlige oppdragsgiver, der selskapet finner det nødvendig for en økonomisk og miljømessig optimal håndtering av oppgavene. Selskapet skal søke å redusere avfallsmengdene, utnytte ressursene i avfallet og behandle avfallet på en måte som minst tilfredsstiller miljømessige krav som myndighetene stiller.

## Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	185 932	162 633	143 110	121 754
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	11 526	3 237	-5 918	- 3 491
Resultatgrad	6,8	3,5%	-3,3%	-2,3%
Egenkapital (i 1000 kr.)	29 553	27 339	23 276	21 863
Egenkapitalandel	17,9	17,0%	14,7%	21,5%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	113 680	108 743	105 266	59 858
Gjeldsgrad	4,6	4,9	5,8	3,7

Nøkkeltallene gjelder for hele konsernet. MNA er et konsern som består av morselskapet Midtre Namdal Avfallsselskap og datterselskapet Retura NT AS med en 80% eierandel. I tillegg inngår selskapet RessursConsulting AS i konsernet (salg av utstyr og forbruksmateriell) et heleid selskap av Retura NT AS og OKHH Eiendom AS (eier hovedkontor) og MNA eier 50 % av aksjene i dette selskapet. Videre kjøpe MNA 20 % av aksjene i Kystmiljø AS i 2016 for å utvikle og tilby en bedre avfallstjeneste til havbruksnæringen i MNA-området.

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Oppgavene kommunen får utført gjennom sin deltakelse i selskapet er i stor grad lovregulert og strategisk viktig for kommunal tjenesteyting. Eierstyring skjer gjennom deltakelse i selskapets styrende organ.

## 3.3 Revisjon Midt-Norge SA

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Samvirkeforetak – org. nr. 919 902 310
<b>Kommunens eierandel/ansvarsandel:</b>	0,54%
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 15.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 345.963
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Steinkjer
<b>Andre medlemskommuner:</b>	Alvdal, Alstahaug, Bindal, Brønnøy, Dønna, Flatanger, Folldal, Frosta, Frøya, Grane, Grong, Hattfjelldal, Heim, Herøy, Hitra, Holtålen, Høylandet, Inderøy, Indre Fosen, Leirfjord, Leka, Levanger, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsskogan, Nærøysund,

	Oppdal, Orkland, Os, Osen, Overhalla, Rennebu, Røros, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Sømna, Tolga, Træna, Trøndelag fylkeskommune, Tydal, Vefsn, Vega, Verdal, Vevelstad, Ørland og Åfjord
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Arnt Robert Ovesen Haugan
<b>Styreleder:</b>	Hans Svein Urdahl Wendelbo
<b>Nestleder:</b>	Elin Rodum Agdestein
<b>Styremedlemmer:</b>	Torbjørn Måsøval; Anne Birgitte Steinsli Sklet, Eva Lundemo Fosmo, Oddvar Fossum, Arve Gausen
<b>Varamedlemmer:</b>	Trude Holm, Liv Darell, Johannes Olav Nestvold, Merete Myklebust Montero, Odd Langvatn, John Lernes

### Selskapets formål

Revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov. Selskapet skal dekke deltakerkommunenes behov for revisjonstjenester. Selskapets hovedtjenester er regnskapsrevisjon og forvaltningsrevisjon. I tillegg utføres selskapskontroller, rådgivning og andre tjenester, herunder bekreftelser og attestasjoner.

### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	46 943	46 582	51 143	43 488
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	-5 195	3 550	6 443	3 424
Resultatgrad	-11,5 %	6,7%	12,7%	7,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	30 159	34 735	29 742	19 127
Egenkapitalandel	77,0%	82,1%	53,0%	76,5%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)		0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	9 000	7 550	26 348	5 876
Gjeldsgrad	0,3	0,2	0,9	0,3

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Selskapet er organisert som samvirkeforetak og eierstyringen utøves dermed i årsmøte. Høylandet kommune er som en av mange kommuner andelseier i selskapet, og medlemmenes stemmerett på årsmøtet er basert på fjorårets omsetning i selskapet etter en vedtektsbestemt modell. Høylandet kommune bør utøve sin eierstyring ved å aktivt delta på selskapets årsmøter og gjennom sin deltakelse sørge for at selskapet ivaretar deltakerkommunenes behov for revisjonstjenester til konkurransedyktige vilkår. Høylandet kommune må aktivt bruke det valgte revisjonsselskapet for revisjon av sin tjenesteproduksjon, forvaltningsoppgaver og økonomirevisjon.

### 3.4 KonSek Trøndelag IKS

#### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap – org. nr. 988 799 475
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	1,0%
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 25.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 154.500
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Steinkjer
<b>Andre eiere:</b>	Flatanger, Frosta, Frøya, Grong, Hitra, Høylandet, Leka, Levanger, Lierne, Malvik, Melhus, Meråker, Midtre Gauldal, Namsos, Namsskogan, Osen, Overhalla, Indre Fosen, Røyrvik, Selbu, Skaun, Snåsa, Steinkjer, Stjørdal, Tydal, Verdal, Inderøy, Heim, Orkland, Ørland og Åfjord kommuner og Trøndelag Fylkeskommune.
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken. I møte i representantskapet i 2022 møtte Rune Kristian Grongstad for Høylandet kommune.
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Torbjørn Berglann
<b>Styreleder:</b>	Randi Dille
<b>Nestleder:</b>	Inga Johanne Balstad
<b>Styremedlemmer:</b>	Hans Kristian Norset, Einar Sandlund, Erik Seem, Kjetil Klepp, Karin Kirsti Bakklund Bjørkhaug
<b>Varamedlemmer:</b>	Jorunn Irene Sund, Skjalg Arne Åkerøy, Tone Våg, Karl Meinert Buchholdt, Marit Bjerås, Guri Heggem

Selskapet har mottatt en henvendelse i 2022 fra Kontrollutvalg Fjell IKS om inntreden i Konsek Trøndelag IKS, og styret har blitt gitt fullmakt til å avklare betingelser for en fusjon med dette selskapet.

#### Selskapets formål

Konsek Trøndelag IKS (Konsek) er et interkommunalt selskap som ivaretar sekretariatsfunksjonen for kontrollutvalgene i fylkeskommunen og 31 kommuner i Trøndelag i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger, når dette har til hensikt å fremme hovedformålet. Konsek skal bistå kontrollutvalgene med å ivareta praktiske sekretariatsfunksjoner, forberede saker til behandling i kontrollutvalgene, oppfølging av vedtak i kommunestyre/fylkesting, utarbeide plan for gjennomføring av forvaltningsrevisjon og selskapskontroll, samt å bistå i valg av revisjonsordning.

## Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	9 853	8 260	10 845
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	280	-536	948
Resultatgrad	2,4%	-8,0%	7,6%
Egenkapital (i 1000 kr.)	8 488	8 008	9 920
Egenkapitalandel	87,1%	73,2%	85,3%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 260	2 928	1 702
Gjeldsgrad	0,1	0,4	0,2

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Høylandet kommune vil at selskapet skal drives godt slik at man får gode tjenester. Det er viktig for Høylandet kommune at selskapet bygger opp kompetanse innen sitt fagområde slik at de tjenester kommunen kjøper blir best mulig. Selskapet skal drives effektivt, og i henhold til vedtatte etiske retningslinjer.

## 3.5 Museet Midt IKS

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap – org. nr. 991 500 502
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	2,78%
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 25.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 74.809
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Nærøysund
<b>Andre eiere:</b>	Flatanger, Grong, Leka, Lierne, Namsos, Namsskogan, Osen, Overhalla, Røyrvik og Nærøysund kommuner og Trøndelag Fylkeskommune.
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken, som også er representantskapets leder.
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Camilla Alexandra Birkeland
<b>Styreleder:</b>	Marianne Kvernmo Bremnes
<b>Nestleder:</b>	Olav Kristoffer Hegge Selnes
<b>Styremedlemmer:</b>	Silje Fagerhaug, Arne Nerås Joma, Thomas Michael Walle, Per-Ivar Sørensen, Merethe Christine Lervåg, Lars Fredrik Mørch
<b>Varamedlemmer:</b>	Tove Elisabeth Paulsen, Knut Thorvald Flåtter, Geir Flakken, Stine Bjørntvedt, Sara Cornelia Greiff, Jeffrey Wood Smith, Aina Hildrum, Per Malvin Sandvik

## Selskapets formål

Museet Midt IKS har som formål å drive museal virksomhet i Namdalregionen og omegn. Dette utføres gjennom felles drift av museene i de deltakende kommuner samt annen virksomhet som naturlig hører til, blant annet ved å

- være kompetansesenter for de deltakende kommunene i museumsfaglige spørsmål
- sørge for at lokale museum, samlinger, kulturminner og tradisjoner blir ivaretatt
- sikre og videreutvikle medvirkning og engasjement fra lokale medspillere
- ta en framtreddende rolle ved formidling av nasjonal, regional og lokal historie og kulturarv ved utstillinger og publikasjoner, også i samarbeid med lokale organisasjoner, institusjoner og personer drive og legge til rette for kunnskapsutvikling, forskning og formidling
- arbeide ut fra handlingsplaner lokalt, regionalt og nasjonalt, herunder etablering og drift av nye enheter
- ta vare på bygninger, gjenstander, bygningsmiljø og anlegg etter nærmere avtale med eierne og deltakerkommunene
- etter avtale med de deltakende kommunene påta seg oppgaver innen kulturminnevern
- sikre at deltakerkommunene når faglige og organisasjonspolitiske mål for museumsreformen.

## Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	47 603	38 828	36 594	36 098
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	109	272	960	1 310
Resultatgrad	-0,1 %	0,1%	2,0%	2,9%
Egenkapital (i 1000 kr.)	13 063	12 909	12 512	11 552
Egenkapitalandel	34,3	40,0%	50,8%	50,5
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	25 068	19 334	12 125	11 345
Gjeldsgrad	1,9	1,5	1,0	1,0

## Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Høylandet kommunestyre vedtok i møte 03.09.2019, at en skulle gå inn som andelseier i Museet Midt IKS fra 01.01.2020. Museet Midt IKS er det konsoliderte museet for norddelen av Trøndelag, og alle Namdalskommunene er eiere sammen med Trøndelag fylkeskommune. Museet Midt er et driftsselskap som jobber aktivt med forskning, forvaltning, formidling og fornying av Namdalsk kunst- og kulturhistorie. Museet Midt er et kompetansesenter som sørger for at kommunens museer, samlinger, kulturminner og tradisjoner blir ivaretatt.

## 3.6 IKT Indre Namdal IKS

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap – org. nr. 985 904 332
<b>Kommunens eierandel/ansvarsandel:</b>	20%
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	0
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 2.322.106

<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Røyrvik
<b>Andre eiere:</b>	Grong kommune, Lierne kommune, Namsskogan kommune og Røyrvik kommune
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Stein Vidar Aspnes
<b>Styreleder:</b>	Karl Audun Fagerli
<b>Nestleder:</b>	Mildrid Johanne Hendbukt-Søbstad
<b>Styremedlemmer:</b>	Tore Kirkedam og Liv Elden Djokoto
<b>Varamedlemmer:</b>	Ola Peder Tyldum, Bjørn Ståle Aalberg og Tone Røttesmo

### Selskapets formål

Selskapet skal i samråd med eierne arbeide for å utvikle bruken av systemer for informasjons- og kommunikasjonsteknologi tjenester hos eierne. Selskapet skal på vegne av eierne være juridisk avtalepart overfor leverandører i den hensikt å oppnå rabatter og storkundefordeler. Selskapet skal utvikle egen kompetanse på bruken av felles applikasjoner, tilby eierne brukerstøtte og tilpasninger av valgte systemer og være en pådriver i bruken av EDB-løsninger. Selskapet skal være eierens kontaktledd mot leverandørene ut fra at eierne tegner avtaler med selskapet om bruk av valgte applikasjoner. Selskapet skal være utviklingspart for eierne på de valgte tekniske løsninger. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over selskapets hovedoppgaver. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom selskapets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom medlemmene eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet kan delta i samarbeid med andre selskap/organisasjoner.

### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	18 230	17 424	16 480
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	951	1 084	-165
Resultatgrad	5,2%	6,2%	-1,00%
Egenkapital (i 1000 kr.)	14 918	14 005	11 941
Egenkapitalandel	69,1%	70,1%	65,0%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	5 683	4 831	4 948
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	996	1 135	1 462
Gjeldsgrad	0,4	0,4	0,5

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Dette selskapet har over tid vært viktig for at kommunen har en god utvikling ved bruk av IKT i daglig arbeid og overfor våre brukere. Det både innehar viktig kompetanse som alle kommuner drar nytte av og gir oss mye bedre økonomiske vilkår på drift og innkjøp enn om vi hadde stått alene. Selskapet utarbeider årlige handlingsplaner. Snåsa kommune er ikke med som eierkommune f.o.m. 01.01.2021, noe som har medført at en del av felleskostnadene er blitt høyere for de gjenværende kommunene.

### 3.7 IKA Trøndelag IKS

#### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap – org. nr. 971 375 965
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	1,48%
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	0
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 150.282
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Trondheim – Stjørdal kommune er regnskapsfører
<b>Andre eiere:</b>	I tillegg til Høylandet er det 36 andre kommuner som er deltaker med delt ansvar, inkl. Trøndelag fylkeskommune
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Jens Kåre Rønning
<b>Styreleder:</b>	Hanne Haugnes
<b>Nestleder:</b>	Petter Lindseth
<b>Styremedlemmer:</b>	Jan Børre Solvik, Bjørn Ståle Aalberg og Liv Marit Hovdal
<b>Varamedlemmer:</b>	Ingrid Rolseth Holt, Peter Ardon, Marit Knutshaug Ervik og Tone Stakvik

#### Selskapets formål

Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser. Selskapet skal kunne fungere som arkivdepot for eiernes papirbaserte og elektroniske arkiver og sørge for at materialet blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Selskapet skal kunne fungere som fylkesarkiv for deltakende fylkeskommuner. Selskapet er koordinator for privatarkiver i Trøndelag fylke og skal også kunne motta, oppbevare og tilgjengeliggjøre privatarkiver fra eierkommunene. Selskapet kan etter nærmere vedtak av styret prise visse tjenester og således ha egne inntekter. Tjenestene som kan prises skal i hovedsak være slike som ikke vil bli gitt til alle eierne, eller som eierne vil ha ulik etterspørsel etter, eller tjenester som faller utenfor arkivets hovedformål. Til gjennomføring av spesielle prosjekt utenom arkivets ordinære arbeidsoppgaver, blir det søkt finansiering mellom eierne eller andre som spesielt ønsker prosjektet gjennomført. Selskapet har anledning til å ta på seg konsulentoppdrag for andre, når oppdragsgiver betaler for tjenesten og det ikke går ut over arkivets hovedoppgaver.

#### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	24 404	24 312	23 956
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	4 578	3 158	2 415
Resultatgrad	18,8%	13,0%	10,0%
Egenkapital (i 1000 kr.)	19 357	13 990	9 926

Egenkapitalandel	57,6%	49,8%	40,8%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	11 943	11 673	11 940
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 319	2 456	2 473
Gjeldsgrad	0,73	1,0	1,45

#### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. De arkivrelaterte oppgavene kommunen får utført gjennom sin deltakelse i selskapet er både viktig og lovpålagt. Det er kompetanse- og ressursmessig fornuftig å samarbeide med andre kommuner gjennom deltakelse i selskapet. Kommunen er minoritetseier i selskapet med en eierandel på ca. 3 % og må utøve sin eierstyring gjennom å delta i selskapets styrende organ.

### 3.8 Nord-Trøndelag Krisesenter IKS

#### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Interkommunalt selskap – org. nr. 913 304 845
<b>Kommunens eierandel/ansvarsandel:</b>	0,9%
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	0
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 64.772
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Verdal – Verdal kommune er regnskapsfører
<b>Andre eiere:</b>	I tillegg til Høylandet er det 19 andre kommuner som er deltaker med delt ansvar
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken som er representantskapets nestleder.
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Inger Lise Kristiansen Svendgård
<b>Styreleder:</b>	Peter Daniel Aune
<b>Nestleder:</b>	Rønnaug Kirsten Aaring
<b>Styremedlemmer:</b>	Hanne Berit Lingen, Anne Kari Haugdal og Unni Selnes
<b>Varamedlemmer:</b>	Elisabeth Johansen, Liv Elden Djokoto, Håkon Nervik Kolstrøm, Robert Ertsås, Edith Bruvoll Valfridsson, Marita Kolbrek

#### Selskapets formål

Sikre et godt og helhetlig tilbud til kvinner, barn og menn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner, og å sikre at lov om kommunale krisesentertilbud etterleves. Yte tjenester til andre enn deltaker kommunene innenfor de rammer som styret til enhver tid fastsetter. Samarbeidet med frivilligheten videreføres.

## Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	8 774	8 806	8 409
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	268	218	-310
Resultatgrad	3,0%	2,5%	-3,6%
Egenkapital (i 1000 kr.)	4 375	3 441	3 011
Egenkapitalandel	36,5%	32,3%	32,7%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	5 832	5 259	4 351
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 775	1 946	1 834
Gjeldsgrad	0,63	0,68	0,7

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Tilbudet kommunen kan gi innbyggerne gjennom sin deltakelse i selskapet er svært viktig for personer i en sårbar situasjon. Kommunen bør delta i styrende organ i henhold til lov- og avtalefestet rett for å sikre innbyggerne et godt tilbud i henhold til selskapets formål

## 3.9 Namas Vekst AS

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap – org. nr. 956 928 273
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	20%
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 25.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 770.624
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Høylandet
<b>Andre eiere:</b>	Overhalla kommune, Lierne kommune, Grong kommune og Namsskogan kommune
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim- Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Frode Leirvik
<b>Styreleder:</b>	Jo Morten Aunet
<b>Nestleder:</b>	
<b>Styremedlemmer:</b>	Steinar Sæternes, Inge Olav Rosendal, Ragnhild Røen, Jørn Ove Totland, Laila Gifstad, Borgunn Asbjørg Torseth
<b>Varamedlemmer:</b>	Reidar Karstein Brøndbo, Kjell Helge Urdshals, Linda Renate Linmo, Odd Bakken, Ottar Egil Heia, Aina Elisabeth Hildrum, Carina Bergli

## Selskapets formål

Skape varige arbeidsplasser for yrkeshemmede som har særlig vansker med å få arbeid i produksjon av varer/tjenester for salg. Eventuelt overskudd av virksomhet skal forbli i selskapet og komme de yrkeshemmede til gode.

## Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	17 464	16 915	16 178
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	-58	8	-387
Resultatgrad	0,3%	1,4%	-1,5%
Egenkapital (i 1000 kr.)	5 312	5 370	5 362
Egenkapitalandel	54,1%	55,2%	50,2%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 825	2 318	2 867
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 688	2 035	2 442
Gjeldsgrad	0,8	0,8	1,0

## Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Selskapet er et offentlig eid aksjeselskap og har et formål som er strategisk viktig for kommunen. Kommunens oppgave med å gi sine innbyggere med behov for et tilrettelagt jobbtilbud løses gjennom selskapet. Selskapet samarbeider nært med kommunene som eiere samt NAV. Kommunen bør utøve sitt eierskap gjennom generalforsamling og politisk vedtatt eierdokument som nærmere definerer selskapets rolle og oppgaver på vegne av eierne. Eierskapet skal forvaltes med et langsiktig eierperspektiv på drift og utvikling i tråd med selskapets formål.

## 3.10 Trøndelag Reiseliv AS

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap – org. nr. 961 245 117
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 600
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 0
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Trondheim
<b>Andre eiere:</b>	Største aksjonærer er Sør-Trøndelag Fylkeskommune 20,8%, Nord-Trøndelag Fylkeskommune 18,75%, NHO Reiseliv 11,0% og Visit Trondheim AS
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken (deltok ikke på siste møte)
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Petra Sestak

<b>Styreleder:</b>	Christian Wee
<b>Nestleder:</b>	Hilde Lyng
<b>Styremedlemmer:</b>	Sigrid Martine Jansen, Jørgen Fjeldvær, Kirsten Ingeborg Schultz, Eivind Askeland, Tove Heggdal Ingulfsvann
<b>Varamedlemmer:</b>	Håkon Bragi Valgeirson, Christian Mattias Jansson, Lars Hevle

### Selskapets formål

Ressurs- og kompetansesenter med oppgave å bidra til økt lokal verdiskapning for reiselivet i Trøndelag. Selskapets hovedoppgaver er markedsføring/markedsarbeid på vegne av Trøndelag, utvikling og kompetanse/rådgivning. Selskapet skal være et strategisk og operativt verktøy for eierne. Selskapet skal også være en samarbeidspartner for andre organisasjoner, institusjoner, bedrifter og offentlige virksomheter med interesse for å utvikle reiselivsnæringen i Trøndelag.

### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	11 057	12 281	11 507
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	93	77	16
Resultatgrad	0,8%	0,6%	0,2%
Egenkapital (i 1000 kr.)	2 866	2 773	2 697
Egenkapitalandel	58,5%	54,5%	51,5%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 033	2 311	2 544
Gjeldsgrad	0,7	0,8	0,9

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Selskapet er et ideelt selskap etablert 01.06.1991 og skal drive markedsføring og salg av reiselivsprodukter på vegne av eiere og destinasjonsselskap i Midt-Norge i hovedsak på det internasjonale marked. Et av de viktigste områdene for Høylandet er markedsføring av laksefiske.

## 3.11 Stiftelsen Norsk Revyfaglig senter

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Stiftelse – org. nr. 961 080 835
<b>Kommunens eierandel/ansvarsandel:</b>	
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 100.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 87.125
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Høylandet

<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Dagrun Gunnarson
<b>Styreleder:</b>	Hilde Bergebakken
<b>Nestleder:</b>	
<b>Styremedlemmer:</b>	Harald Andre Olsen, Aina Kristiansen, Iren Reppen, Guri Margrete Idsø Viken, Amund Lein, Jens-Henrik Andersen
<b>Varamedlemmer:</b>	Anita Iren Seljeseth, Ole Bergesen

### Selskapets formål

Stiftelsen skal på landsbasis arbeide for å høyne nivået på alle felter innen norsk revy. Stiftelsen kan drive næringsvirksomhet som fremmer forannevnte formål.

### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	5 189	3 699	4 006	3 730
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	1 355	197	154	7
Resultatgrad	25,8 %	5,2%	3,5%	0,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	3 284	1 930	1 733	1 579
Egenkapitalandel	82 %	54,5%	51,5%	50,9%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)		0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	719	413	585	537
Gjeldsgrad	0,2	0,8	0,9	1,0

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Stiftelsen Norsk Revyfaglig Senter har som mål å være et kompetansesenter for revy, stiftet 19.01.1991. Selskapet har forretningslokaler og adresse Høylandet. Dette er en stiftelse hvor det årlig arrangeres rådsforsamling. Denne stiftelsen anses som viktig for utviklingen av kommunen.

## 3.12 Nord-Trøndelag elektrisitetsverk AS

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap – org. nr. 992 462 841
<b>Kommunens eierandel/ansvarsandel:</b>	1,131%
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 8.475.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 0

<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Steinkjer
<b>Andre eiere:</b>	Alle kommuner i tidligere Nord-Trøndelag
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken i generalforsamlingen.
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Christian Stav
<b>Styreleder:</b>	Jon Håvard Solum
<b>Nestleder:</b>	Therese Troset Engan
<b>Styremedlemmer:</b>	Berit Svendsen, Hege Brende, Tor Ulleberg, John Arve Ellingen og Bjørn Roald Helmersen
<b>Varamedlemmer:</b>	Arne Stene, May-Lis Halvorsen-Ringseth

Eierne har valgt et arbeidsutvalg, med Ida Stuberg som leder, øvrige medlemmer Stian Brekkvassmo, Ivar Vigdenes fram til mai 2022, da ny ordfører i Stjørdal kommune fra mai 2022 Eli Arnstad erstattet Vigdenes.

### Selskapets formål

Selv, gjennom deltakelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å planlegge, prosjektere, oppføre og drive energianlegg og transportsystemer for energi, kjøpe og selge energi, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står i naturlig sammenheng med dette formålet. Selskapet har videre til formål selv, gjennom deltagelse i eller ved samarbeid med andre selskaper, å drive telekommunikasjon, installasjons-, handels-, entreprenør- og rådgivningsvirksomhet, samt enhver annen virksomhet i Norge og i utlandet som står naturlig sammenheng med det beskrevne formål. Selskapet skal drive sin virksomhet etter forretningsmessige prinsipper. Gjennom en effektiv ressursutnyttelse skal selskapets kunder sikres energi og elektro-baserte produkter og øvrige tjenester til konkurransedyktige priser og riktig kvalitet. Velutbygd infrastruktur skal sikre at alle innbyggerne i Nord-Trøndelag og i eventuelt andre geografiske tilliggende områder kan gis et likeverdig tilbud om slike produkter og tjenester.

### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	3 349 988	2 221 650	3 708 834
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	306 813	359 171	723 853
Resultatgrad	18,0 %	19,7%	37,0%
Egenkapital (i 1000 kr.)	6 294 367	6 093 532	5 871 312
Egenkapitalandel	63,7%	65,8%	62,6%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	2 545 916	2 583 507	2 735 529
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 043 248	587 209	775 898
Gjeldsgrad	0,6	0,5	0,6

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er finansielt. Nord-Trøndelag Fylkeskommune, overførte med virkning fra 01.01.2018 aksjene i selskapet Nord-Trøndelag Elektrisitetsverk AS til kommunene i Nord-Trøndelag. Høylandet sin andel utgjør 1,131% av selskapet. Eierskapet er strategisk viktig og langsiktig. Kommunen er minoritetseier og skal utøve sin eierstyring gjennom å delta i styrende organ hvor man kan møte som eier. Utbytte for Høylandet kommunes del utgjorde for 2021 kr. 896.883. Ifølge

vedtektene for fondet skal 20% av utbytte utbetales hvert år til Namdal Regionråd som forvalter midlene til større regionale samarbeidstiltak. 70% benyttes til samfunnsutviklingstiltak i kommunen og 10% avsettes til en reserveandel.

### 3.13 Stiftelsen Norsk Revyfestival

#### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Stiftelse – org. nr. 971 388 676
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 0
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 88.150
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Høylandet
<b>Representasjon:</b>	Ved generalforsamlingen i september 2022 deltok i varaordfører Jo Arne Kjøgllum
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Dagrun Gunnarson
<b>Styreleder:</b>	Hilde Bergebakken
<b>Nestleder:</b>	
<b>Styremedlemmer:</b>	Harald Andre Olsen, Aina Kristiansen, Iren Reppen, Guri Margrete Idsø Viken, Amund Lein, Jens-Henrik Andersen
<b>Varamedlemmer:</b>	Anita Iren Seljeseth, Ole Bergesen

#### Selskapets formål

Stiftelsens formål er å arbeide for å fremme norsk revy. Stiftelsen bør annet hvert år gjennomføre en revyfestival der en arrangerer kurs og viser revy. Stiftelsen skal dessuten utbre kunnskap om revyarbeid gjennom direkte opplæring og ved å utgi informasjon i samarbeid med Norsk Revyfaglig Senter og Norsk Teaterråd. Stiftelsen har ikke næringsvirksomhet til formål, men styret kan beslutte næringsdrift drevet innenfor ovennevnte formål.

#### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	5 171	417	7 036	2 193
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	161	192	- 392	459
Resultatgrad	2,5 %	40,0%	-5,9%	19,7%
Egenkapital (i 1000 kr.)	2 383	2 222	2 030	2 422
Egenkapitalandel	88,0 %	98,8%	75,3%	87,6%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	24	10	10	10
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	300	16	654	332
Gjeldsgrad	0,1	0	0,3	0,1

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Norsk Revyfestival driver med norgesmesterskapet i revy, arrangert på Høylandet. Selskapet er organisert som en stiftelse og har mange lokale eiere, deriblant Høylandet kommune som gikk inn i stiftelsen med kr. 5.000,-. Denne stiftelsen anses som viktig merkevare for kommunen.

## 3.14 INAM AS (tidl. Namdalshagen AS)

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Aksjeselskap – org. nr. 986 380 906
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	5,56%
<b>Balansført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 20.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 0
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Namsos
<b>Andre eiere:</b>	SIVA SF, Statskog og IN-VEST AS er de største av til sammen 18 eiere.
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Knut Gartland
<b>Styreleder:</b>	Amund Lein
<b>Nestleder:</b>	
<b>Styremedlemmer:</b>	Alma Karabeg, Sunniva Live Nicolaisen, Ole Joar Flaot, Reidun Forås Prebensen,
<b>Varamedlemmer:</b>	Odd Inge Myrvold

### Selskapets formål

Skape en god samarbeidsarena for utvikling og koordinering av kunnskapsbasert næringsvirksomhet i Namdalskommunene. Dette skal skje i tilknytning til en eiendom hvor INAM AS skal være leietaker. Selskapet skal innenfor rammen av bedriftsøkonomiske prinsipper, lokalt legge til rette for at Namdalen beholder eksisterende kompetanse, utvikler ny, og tiltrekker seg tilleggskompetanse fra eksterne miljø. Selskapet kan ved aksjeinnskudd eller på annen måte engasjere seg i virksomheter.

### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019	2018
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	5 602	6 080	5 712	5 273
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	373	628	-346	162
Resultatgrad	8,5 %	13,1%	-8,2%	3,7%
Egenkapital (i 1000 kr.)	4 120	3 747	3 119	3 465
Egenkapitalandel	78,1 %	81,9%	76,3%	81,2%

Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	2	0	8
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	1 156	825	967	793
Gjeldsgrad	0,3	0,2	0,3	0,2

#### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Selskapet ble stiftet 15.12.2003 og er en samarbeidsarena for utvikling og koordinering av kunnskapsbasert næringsvirksomhet i Namdalskommunene. De organiserer trainee-ordningen for Namdalen. Høylandet kommune har en relativt liten eierandel, og har dermed begrenset mulighet for direkte eierstyring gjennom generalforsamlingen. Eierskapet gir likevel mulighet for påvirkning og et langsiktig eierskap er med på å sikre selskapets rolle innen næringsutvikling i Namdalen.

### 3.15 Visit Namdalen SA

#### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Samvirkeforetak – org. nr. 912 519 007
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	Kr. 3.000
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr. 69.375
<b>Virksomhet:</b>	Hovedkontor ligger i Namsos
<b>Andre eiere:</b>	Næringslivsaktører, enkeltpersoner, organisasjoner, lag, foreninger, kommuner og offentlig eide bedrifter kan tegne seg som andelshavere.
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Bente Snildal
<b>Styreleder:</b>	Hilde Bergebakken
<b>Nestleder:</b>	Skjalg Arne Åkerøy
<b>Styremedlemmer:</b>	Trygve Johan Collett Ebbing, Camilla Alexandra Birkeland, Hans Oskar Devik
<b>Varamedlemmer:</b>	Anne Grete Thoresen Eriksen, Olav Jørgen Bjørkås

#### Selskapets formål

Gjennom samling, koordinering av krefter og interesser arbeide for en sunn og helhetlig utvikling av reiselivet til det beste for bedrifter, arbeidstakere og samfunnet.

## Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	3 110	2 895	2 529
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	121	267	-194
Resultatgrad	4,8%	11,3%	-10,4%
Egenkapital (i 1000 kr.)	1 498	1 356	1 077
Egenkapitalandel	78,9%	79,1%	79,1%
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	401	358	285
Gjeldsgrad	0,3	0,3	0,3

### Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Visit Namdalen SA er et av destinasjonsselskap for de kommuner, organisasjoner, institusjoner, bedrifter og enkeltpersoner som har interesse knyttet til reiseliv og reiselivsutvikling i Namdalen. Strategisk mindre viktig for egen kommunal tjenesteproduksjon, men viktig i et regionalt perspektiv.

Kommunen er andelshaver i selskapet som er samvirkeorganisert. Eierstyring utøves gjennom årsmøtet der stemmeretten i årsmøtet fordeles på andelshaverne etter deres omsetning med selskapet i forrige arbeidsår, beregnet etter innbetalt serviceavgift og offentlige bidrag. Årsmøtet velger 5 styremedlemmer og 2 varamedlemmer.

## 3.16 Høylandet Frivilligsentral

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Stiftelse – org.nr. 915 388 248
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	25 % eies av Høylandet kommune
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr 642.344
<b>Virksomhet:</b>	
<b>Andre eiere:</b>	Øyvatnet Sanitetsforening, Hållonna Sanitetsforening og Mental Helse Høylandet
<b>Representasjon:</b>	
<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Björg Olaug Grongstad
<b>Styreleder:</b>	Tove Arnhild Fjerdingen
<b>Nestleder:</b>	Liv Irene Eidsmo
<b>Styremedlemmer:</b>	Kjellrun Grongstad, Hege Nordheim-Viken, Bernt Harald Opdal
<b>Varamedlemmer:</b>	Margit Flaata, Oddbjørg Johanne Hammer, Jo Arne Kjøglum, Kristin Lonmo Almaas, Liv Peggy Dahl

## Selskapets formål

Høylandet Frivilligsentral har som formål å styrke den frivillige innsatsen i Høylandet kommune gjennom å: iverksette aktiviteter som styrker nærmiljøet i kommunen være et naturlig knutepunkt for alle typer frivillig innsats formidle kontakt mellom frivillige og brukere av frivillige tjenester etablere kontakt på tvers av generasjoner og kulturer være pådriver og tilrettelegger under oppstart av ulike aktiviteter og prosjekter som er basert på frivillig innsats. Høylandet Frivilligsentral ønsker å bidra til en positiv utvikling i samarbeid mellom innbyggerne, frivillige organisasjoner, offentlig og privat sektor i Høylandet kommune. Frivilligsentralen skal være et supplement til det eksisterende frivillige organiserte arbeidet. Aktiviteten skal være et tillegg til offentlig virksomhet. Høylandet Frivilligsentral skal drives i samsvar med de retningslinjer Staten har gitt for drift av frivilligsentraler.

## Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	938	876	899
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	155	55	168
Resultatgrad	16,4 %	6,1 %	18,6 %
Egenkapital (i 1000 kr.)	793	638	584
Egenkapitalandel	88,9 %	86,3 %	87,4 %
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	98	101	84
Gjeldsgrad	0,1	0,2	0,1

## Vurdering av kommunens eierskap:

Formålet med kommunens eierskap er å bidra gjennom sin deltakelse i selskapet og i samarbeid med frivilligheten, at det iverksettes aktiviteter som styrker nærmiljøet i kommunen, på tvers av generasjoner og kulturer. Dette er aktiviteter som kommunen ellers ikke tilbyr.

Det er viktig at kommunen opprettholder sitt eierskap og bidrar økonomisk for at de tilbudene som Høylandet frivilligsentral i dag videreføres.

## 3.17 OKS Trøndelag SA

### Informasjon om selskapet

<b>Selskapsform:</b>	Samvirkeforetak – org.nr. 876 689 162
<b>Kommunens eierandel/ ansvarsandel:</b>	
<b>Balanseført verdi i regnskapet:</b>	
<b>Evt. utgifter i kommunens driftsregnskap 2021:</b>	Kr 1.000 i medlemskontingent pr. år
<b>Virksomhet:</b>	
<b>Andre eiere:</b>	Kommuner, interkommunale selskaper, fylkeskommunen, fylkeskommunale virksomheter, statlige virksomheter og bedrifter som driver virksomheter som medfører læreplaner i Trøndelag.
<b>Representasjon:</b>	Kommunen er representert ved ordfører Hege Nordheim-Viken

<b>Roller:</b>	
<b>Daglig leder:</b>	Mona Katrine Syrstad
<b>Styreleder:</b>	Tore Kirkedam
<b>Nestleder:</b>	
<b>Styremedlemmer:</b>	Merethe Kopreitan Dahl, Astrid Haugskott Dahl, Thomas Aune, Camilla Bustadmo, Hilde Kriens
<b>Varamedlemmer:</b>	Monica Irene Vanebo Karset, Mariann Elin Loeng Røttesmo, Asle Lydersen, Jens Reidar Husby, Morten Draveng

### Selskapets formål

På vegne av medlemsbedriftene koordinerer og organiserer OKS medlemsbedriftenes opplæringsvirksomhet innen rammen av Opplæringsloven, herunder lov om grunnskolen og den videregående opplæringa.

### Nøkkeltall

Nøkkeltall / År	2021	2020	2019
Driftsinntekter (i 1000 kr.)	15 186	15 253	13 531
Ordinært resultat (i 1000 kr.)	45	581	218
Resultatgrad	0,1 %	3,5 %	1,0 %
Egenkapital (i 1000 kr.)	5 108	5 063	4 482
Egenkapitalandel	47,4 %	42,8 %	4,9 %
Langsiktig gjeld (i 1000 kr.)	0	0	0
Kortsiktig gjeld (i 1000 kr.)	5 672	6 758	5 732
Gjeldsgrad	1,1	1,3	1,3

### Vurdering av kommunens eierskap:

Høylandet kommune har vært medlem i opplæringskontoret for fag i kommunal siden laget ble stiftet i 1996, og de administrerer, tilrettelegger for at våre lærlinger kommer gjennom sitt lærlingeløp inkl. gjennomføring av fagprøver. Høylandet kommune har til enhver tid mellom 2 og 4 lærlinger, og da er det viktig at vi er medlemmer i OKS Trøndelag SA.

## 3.18 Øvrige selskaper og samarbeidsområder kommunen har interesse i

### Midtre Høylandet borettslag – org. 958 166 478.

- Midtre Høylandet Borettslag er et andelslag som har til formål å skaffe andelseierne bolig, og andelseiere/beboere i borettslaget er bare funksjonshemmede personer hjemmehørende i Høylandet kommune, utpekt av Høylandet kommune. En andel i laget er registrert med kr 100 i kommunens balanseregnskap. Borettslaget har 6 boenheter, hvorav Høylandet kommune i dag har en boligenhet.

### **Senter mot incest og seksuelle overgrep Nord-Trøndelag (SMISO) org. 971 386 967**

- Senteret har som et av sine formål å gi hjelp til selvhjelp for personer utsatt for incest eller andre former for seksuelle overgrep. Senteret er organisert som en ideell organisasjon med Levanger kommune som forretningsfører. Videre ønsker SMISO å bidra til utvikling og formidling av kunnskap for å kjempe mot og forebygge incest og seksuelle overgrep, og de har derfor gjennomført undervisninger både på og utenfor senteret. I 2021 betalte kommunen et tilskudd på kr. 6.620 til senteret. Ingen risiko for kommunen ved å være med på dette.

### **Namdal Folkehøgskole – org. 971 576 324**

- Høylandet kommune velger representant til årsmøtet for Namdal Folkehøgskole. Etter valget 2019 ble ordfører Hege Nordheim-Viken valgt som kommunens representant, med varaordfører som vararepresentant. Kommunen betalte et tilskudd til folkehøgskolen i 2021 på kr. 24.014.

### **Biblioteksentralen SA – org. 910 568 183**

- Biblioteksentralen er et samvirkeforetak med norske kommuner, fylkeskommuner, KS og Norsk Bibliotekforening som medlemmer andelseiere. Høylandet kommune er sammen med de andre kommunene i Nord-Trøndelag andelseier i Biblioteksentralen SA. Hovedformålet med Biblioteksentralen er å være serviceorgan og hovedleverandør av produkter og tjenester til offentlige bibliotek, skoler og andre offentlige institusjoner.

### **Nord-Trøndelag 110 – sentral**

- Nord-Trøndelag 110-sentral mottar nødmeldinger fra 24 kommuner. Namsos kommune er vertskommune og sentralen er organisatorisk plassert som egen avdeling i Namsos brann- og redningsvesen. Organiseringen er som et interkommunalt samarbeid etter kommunelovens bestemmelser. Kontingenten for Høylandet i 2021 var på kr. 85.827. Her blir det en virksomhetsoverdragelse i løpet av 2022 slik at Høylandet kommune, sammen med de øvrige kommunene, kommer inn under Midt-Norge 110-sentral IKS som har tilhold i Trondheim.

### **Namdal IUA**

- Interkommunal beredskap mot akutt forurensning for Namdal region for 10 kommuner. Administreres fra Namsos kommune. Forurensningsloven pålegger hver kommune å ha nødvendig beredskap mot akutt forurensning. Kommunene plikter å verne det ytre miljø mot forurensning og å redusere eksisterende forurensning, samt å fremme en bedre behandling av avfall. Namdal IUA disponerer oljevernmateriell som er beregnet for akutt forurensning på sjø/vann samt på land. Materiellet er strategisk plassert rundt i regionen på forskjellige utstyrsdepot. Årskontingenten til IUA var på kr. 20.238 i 2021.

### **LINA –legevakt i Namdalen og legevaktsentralen**

- Denne samarbeidsordningen har endret seg i løpet av 2021 Indre og Ytre Namdal at gått inn på egne ordninger f.o.m. 01.01.21. Pr. i dag kjøpes disse tjenestene for Høylandet kommune sin del av Namsos kommune. Gjenstående samarbeidskommuner tilknyttet denne ordningen er Namsos, Overhalla, Høylandet, Flatanger og Osen kommuner. I 2021 betalte Høylandet kommune kr. 1.863.764 for legevaktsordningen.

### **Interkommunalt politisk råd Namdal (Namdal Regionråd)**

- Namdal Regionråd ble i stiftelsesmøte 24.11.2017 vedtatt opprettet med virkning fra 01.01.2018, og Namdal Regionråd er et politisk samarbeidsorgan for kommunene Flatanger, Grong, Høylandet, Lierne, Leka, Namsos, Namsskogan, Nærøysund, Overhalla, Røyrvik og Osen. Høylandet kommune sin andel til drift av Namdal Regionråd i 2021 var på kr. 125.148.

## Partnerskapsavtalen med NORD Universitet

- Høgskolen i Nord-Trøndelag (HiNT) – nå NORD Universitetet og namdalskommunene (Region Namdal) skisserte gjennom en partnerskapsavtale felles utfordringer innen kompetansebygging i Namdalen som søkes løst i et partnerskap med avtalte satsingsområder og aktiviteter. Dersom partene ønsker det, kan avtalen justeres/revideres i annethvert årsmøte, eller avtalen kan sies opp av hver av partene med ett års varsel. Partnerskapet finansieres ved at NOR Universitet bidrar med kr 200.000, Namsos kommune bidrar med kr 100.000 og de andre kommunene bidrar med kr 5.000 samt kr 2,- pr. innbygger. Høylandet kommune betale kr 7.438 til partnerskapet i 2021.

## 3.19 Forklaring nøkkeltall

I beskrivelsen av de enkelte selskapene er det benyttet ulike nøkkeltall som sier noe om selskapenes økonomiske situasjon (kilder: Visma økonomioversikt, proff.no)

### Resultatgrad

Denne formelen forteller om hvor mye som blir igjen av driftsresultatet for hver krone i driftsinntekt foretaket har. Dette er et mål på foretakets evne til å hente margin på driftsinntektene. Kan også betegnes som en lønnsomhetsmargin. Det vurderes normalt som positivt med så høy resultatgrad som mulig. For bedrifter med høy kapitalbinding og/eller høy risiko, vil du normalt kreve høyere resultatgrad enn for bedrifter med lav kapitalbinding og/eller lav risiko.

$$\frac{DR * 100}{SDI} = \text{Resultat av driften i \%}$$

DR: Driftsresultat

SDI: Sum driftsinntekter

### Egenkapitalandel (Soliditet)

Egenkapitalandelen viser hvor stor andel av eiendelene som er finansiert med egenkapitalen. Resultatet er en indikator på langsiktig stabilitet, som viser hvor mye selskapet er avhengig av finansiering fra sine aksjonærer. Hvis egenkapitalandelen er høy, indikerer dette at ledelsen har minimert bruken av gjeld for å finansiere sine eiendeler. Jo lavere egenkapitalandel, desto mer gjeld ble brukt for å finansiere eiendelene. Resultatene bør sammenlignes med bransjestandarder, siden de viser hvilket nivå på egenkapitalandelen som anses som standard innenfor en bestemt bransje.

### Beregningsmodell:

$$\frac{SEK * 100}{SGE} = \text{Soliditet}$$

SEK: Sum egenkapital

SGE: Sum egenkapital og gjeld

### Gjeldsgrad

Gjeldsgraden viser til hvor mye gjeld foretaket har i forhold til egenkapitalen. Dersom det er like mye gjeld i selskapet som det er egenkapital vil denne graden være 1. Dersom en tredjedel av eiendelene er finansiert av egenkapital vil gjelden utgjøre dobbelt så mye som egenkapitalen og gjeldsgraden vil dermed bli 2. Jo mer gjeld selskapet bruker til å finansiere sin virksomhet, desto høyere er antatt risiko.

## Beregningsmodell:

$$\frac{SG}{SEK} = \text{Gjeldsgrad}$$

**SG:** Sum gjeld

**SEK:** Sum egenkapital